

# Speeltuin de Bras

J  
A  
A  
R  
V  
E  
R  
S  
L  
A  
G

2013





## *Colofon*

opgesteld door  
gecontroleerd door  
vrijgegeven door

Juan Zondervan  
Eugenie Schomaker  
Joke Vos

datum

29 mei 2014

©2014  
Speeltuin de Bras

Alle rechten voorbehouden.  
Niets uit deze publicatie mag worden vermenigvuldigd,  
opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand  
en/of openbaar gemaakt door middel van druk,  
fotokopie, microfilm of op welke andere wijze dan ook,  
zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van  
vereniging Speeltuin de Bras.

## *Inhoudsopgave*

Colofon.....	2
Inhoudsopgave.....	3
Voorwoord .....	4
Een terugblik: De bedreiging in 2013.....	5
Een terugblik: De bestrijding in 2013 .....	6
Het bestuur .....	6
Betrokkenheid.....	7
Activiteiten .....	7
Weekendopening .....	7
Onderhoud.....	8
Een terugblik: De overwinning van 2013 .....	9
Een doorkijk naar 2014.....	10
Jaarplan .....	10
<b>Jaarrekening .....</b>	<b>11</b>
Balans .....	12
Winst- en verliesrekening .....	12
Subsidieverantwoording .....	12
Toelichting op de jaarrekening .....	13
<b>Slotwoord.....</b>	<b>15</b>

## Voorwoord

*Beste leden,*

*Het bestuur van speeltuín de Bras presenteert u met trots het jaarverslag 2013!*

*Een organisatie die geboekt staat als rechtspersoon "vereniging" is wettelijk verplicht zijn leden jaarlijks op de hoogte te brengen van het reilen en zeilen van de vereniging. Wij horen u denken: "Wettelijk verplicht? Nou, vorig jaar heb ik mooi geen jaarverslag ontvangen, en het jaar ervoor ook niet!?" En u heeft gelijk. Het bestuur is de afgelopen jaren wat dat betreft in gebreke gebleven. Talloze factoren waren hier de oorzaak van, maar het heeft geen zin ze hier en nu allemaal op te noemen.*

*Waar het nu om gaat, is dat het bestuur het roer omgooit. Wij willen de leden veel meer gaan betrekken bij het heden én de toekomst van de speeltuín. Meer communicatie (nieuwsbrief, Facebook, website), meer verzoeken tot hulp, in de aller breedste zin van het woord, en ook meer inkijk in het bestuur van de speeltuín.*

*Dit jaarverslag en de aanstaande algemene ledenvergadering (u wordt hier binnenkort over geïnformeerd) geven invulling aan het laatste punt. Een jaarverslag kan op verschillende manieren vormgegeven worden: feitelijk, zakelijk, óf... waarvoor wij hebben gekozen, luchtig. Want hoewel we een rechtspersoon "vereniging" zijn, met al zijn verplichtingen en juridische kaders... uiteindelijk is het de schommel en de wip die de speeltuín maakt.*

*Wij wensen u veel leesplezier met het jaarverslag en hopen u in groten getale te mogen ontmoeten op de algemene ledenvergadering.*

*Bestuur vereniging Speeltuín de Bras*

*P.S. Op de groene, onderstreepte tekstdelen mag u naar hartenlust klikken. Zij leiden u verder in dit document. Ook de inhoudsopgave is "klikbaar".*

## *Een terugblik: De bedreiging in 2013*

Hoewel de laatste berichten doen geloven dat de economische crisis ten einde is en de klimaat naar boven is ingezet, was 2013 een pompen-of-verzuipenjaar voor de speeltuin. Alle beheerde en bewaakte speeltuinen in Delft zijn de afgelopen jaren mede mogelijk gemaakt door gemeentesubsidies. Na een aantal jaren tijdens de economische malaise uit de wind te zijn gebleven, gebeurde in 2013 het onvermijdelijke: ook de speeltuinen zouden worden geraakt door bezuinigingen. De gemeente ontwierp en onderzocht een bezuinigingsvoorstel, met het verlies van de functie toezichthouder als grootste pijnpunt.

Nou, dat was wel even schrikken! Want, kijkend naar onze situatie, als de speeltuin zou worden beschouwd als een lichaam, dan is onze toezichthoudster het hart. En op gelijke wijze keken de andere Delftse speeltuinen naar hun toezichthouder. Gelukkig was de gemeente meer dan bereid om te luisteren naar onze argumenten waarom het verlies van de toezichthouder het begin van het einde zou zijn voor de speeltuin in zijn huidige vorm: beheerd, bewaakt, veilig, sociaal.

Halverwege 2013 werd er een mondelinge akkoord bereikt tussen de speeltuinbesturen en de gemeente, met de volgende hoofdlijnen:

- De gemeente blijft de toezichthouder kosteloos beschikbaar stellen voor het operationeel beheer van de speeltuin;
- De gemeente keert jaarlijks een prestatiesubsidie uit voor de speeltoestellen (instandhouding/vervanging) en groot onderhoud. Het bestuur dient de gewenste prestatie te onderbouwen en ervoor zorg te dragen dat de subsidie conform afspraken wordt besteed;
- Het bestuur is verantwoordelijk voor de uitvoering van het beheer van de speeltuin, zowel operationeel als strategisch;
- Het bestuur vergaart zelf inkomsten om de eigen operationele kosten te dekken.

Door het mondelinge akkoord was de bedreiging, zoals deze paragraaf kopt, van het verlies van de speeltuin in huidige vorm van tafel. Maar dat betekende wel dat er werk aan de winkel was voor het bestuur. Gewapend met enthousiasme, doorzettingsvermogen en natuurlijk het gulle gelach van spelende kinderen aan een kettinkje om de nek ging het bestuur de strijd aan om de overeenkomst van zijn kant na te komen.

## *Een terugblik: De bestrijding in 2013*

### ***Het bestuur***

Het bestuur 2013 aan u voorgesteld:

- Joke Vos (voorzitter)
- Eugenie Schomaker (secretaris)
- Linda Visser (penningmeester tot november, algemene zaken vanaf november)
- Conny Hol (activiteiten)
- Willemijn Kooij (onderhoud)
- Joyce van der Stap (algemene zaken)
- Jennifer Brandt (fondsenwerving) en
- Juan Zondervan (penningmeester sinds november)

En, hoewel formeel geen bestuurslid, mag Margo van de Merwe (toezichthouder vanuit de gemeente/ adviseur van het bestuur) natuurlijk in dit lijstje niet ontbreken. Het bestuur van speeltuin de Bras bestaat geheel uit vrijwilligers, waarvan de meesten ouders van kinderen zijn die frequent gebruik maken/ hebben gemaakt van de faciliteiten van de speeltuin. Ouders die begrijpen dat de speeltuin in deze tijd een maatschappelijk unicum genoemd mag worden. Zoals 35-40 jaar geleden Sesamstraat op Nederland 1 om 18:30 voor kinderen een feit was, zo is onze speeltuin hedendaags voor kinderen op weekdagen van 13:30-17:30 een feit.

De gemeentelijke opdracht was duidelijk: werd voorheen de broek van de speeltuin nog opgehouden door de gemeente, vanaf nu moeten we zelf voor de riem zorgen. Om een idee te krijgen waarvoor er financiële dekking gezorgd moet worden: gemeentebelasting, verzekeringen, elektriciteit en water, bankkosten, verenigingskosten etc. Een hoop kosten, dus tijd om wat centen te vergaren.

### ***Betrokkenheid***

Zoals het een bestuur betaamt, wordt er na een koerswisseling wat vergaderd, ge-e-mailed en tegenwoordig geappt, maar eigenlijk was het toverwoord al snel op papier geschreven: betrokkenheid. Zowel financieel, communicatief als sociaal. Het bestuur ging zich inzetten om de bezoekers over te halen om betalend lid te worden van de vereniging. Leden worden op hun beurt beloond met een inkijkje in het reilen en zeilen van de speeltuin middels een frequente nieuwsbrief en krijgen kostenvrijwaring/-reductie voor activiteiten. Maar bovenal krijgen ze een goed gevoel voor het steunen van de speeltuin en daarmee het behoud van de sociaal-maatschappelijke functie, die de speeltuin te allen tijde wil beschermen en uitdragen. Win-win, dacht het bestuur, en 50! bezoekers – inmiddels leden – dachten precies hetzelfde. Niet slecht voor het eerste jaar ledenwerving! Maar ook niet genoeg, helaas... hierover in [het financieel jaarverslag](#) meer.

### ***Activiteiten***

Eerst de vrolijke zaken: hoewel de speeltuin met al zijn leuke speeltoestellen, met de flinke ruimte waarin kinderen naar hartenlust hun energie kwijt kunnen en natuurlijk niet te vergeten, met de heerlijke versnaperingen die voor een knoop aan het buffet worden aangeboden, een oase van vertier biedt, wil de speeltuin nóg meer doen om kinderen, ouders en buurtbewoners te vermaken en dichter bij elkaar te brengen. Ongeveer een keer per maand organiseert de speeltuin een activiteitenmiddag, waarin de kinderen van leden en niet-leden mét elkaar aan een thema-activiteit kunnen deelnemen. Zo hadden we in 2013 het Paasknutselen, het Lentefeest met kinderrommelmarkt, Moederdag- en Vaderdagknutselen en het Zomerfestijn. Maar de klap op de vuurpijl was toch wel Halloween! Maar liefst 50 kinderen liepen vanuit de speeltuin in groepjes de deuren in de Indische buurt af, steevast luidkeels gillend: JE SNOEP OF JE LEVEN!

### ***Weekendopening***

Een primeur voor 2013: de speeltuin verruimt zijn openingstijden! Naast de reguliere openingstijden op ma-vr van 13:30 tot 17:30 gooide de speeltuin in de maanden april-september 2013 ook het hek op zaterdagmiddag open. Meer speeltuinen, meer fun. Natuurlijk konden we niet van onze toezichthouder verwachten dat ze naast de maandag t/m vrijdag ook nog eens een keer de zaterdag voor haar rekening ging nemen. De zaterdagdiensten zijn mogelijk gemaakt door zeer bereidwillige vrijwilligers, de ene keer een bestuurslid, de

andere keer door een onbaatzuchtige, betrokken ouder. En voor de zaterdagen dat we écht niemand konden vinden, konden we toch nog een beroep doen op onze toezichthouder.

Achteraf gezien was de keuze van de zaterdag misschien niet de meest handige. Kinderen beoefenen dan hun sport, moeten met de mama's mee om kleren te kopen, gaan met de papa's vissen of zijn uitgenodigd voor een kinderfeestje. Dit leermoment is meegenomen in [het bedrijfsvoeringplan voor 2014](#).

### ***Onderhoud***

Er werd niet alleen gespeeld in de speeltuin. Er werd ook hard gewerkt. Want ook in een speeltuin moeten soms dingen vervangen worden, moet het aanzicht verbeterd worden en moet de uitstraling eigentijds gemaakt worden.

Om maar met hetgeen te beginnen waar we het meest naar uitkeken en daarom misschien ook de grootste teleurstelling werd: de kabelbaan werd vernieuwd door een nog gaver kabelbaan dan we al hadden! Door planningstechnische perikelen werd de kabelbaan later geplaatst dan van te voren bedacht, desalniettemin zouden we er nog even van kunnen genieten voordat Koning Winter zijn intrede zou doen. Echter, het installatiebedrijf gooide roet in het eten. Door een verkeerde keuze van materieel (veel te zwaar!) om de kabelbaan op zijn plek te krijgen, werd ons geliefde speeltuingrond helemaal aan gort gereden. En ook de drainage kreeg een flinke tik te verduren. Als gevolg hiervan veranderde de speeltuin ter plekke van de kabelbaan na de eerstvolgende regenbui in een ongekende modderpoel. Als we varkens hadden gehouden, dan hadden zij het reuze naar hun zin gehad! Helaas moest er besloten worden om de kabelbaan buiten gebruik te stellen, totdat de grond hersteld zou zijn. Uiteindelijk zou dit tot ver in de lente van 2014 duren.

Niet alleen de kabelbaan werd aangepakt, ook mochten we ons nieuwe speelhuisje verwelkomen. Ook zijn het zand in de zandbak en de schoolborden vernieuwd en werden de banken en schommel verend met een nieuw laagje verf. Ook de praktijkschool van het Grotius College schoot ons te hulp: leerlingen hiervan namen een dag het groenonderhoud voor hun rekening.



## *Een terugblik: De overwinning van 2013*

U heeft het hierboven kunnen lezen, nadat de grootste bedreiging was afgewend, hebben bestuur en leden zich met mens en macht ingezet om de noodzakelijke strijd te leveren, om de speeltuin te behouden in zijn huidige vorm. Financieel gezien zijn we daar niet helemaal in geslaagd, zoals u in het [financieel jaarverslag](#) verderop kunt lezen, maar het begin is gemaakt en het bestuur kijkt terug op een jaar van overwinningen.

De leermomenten van 2013 zijn door het bestuur omgezet in plannen voor 2014 en we hopen die allemaal waar te kunnen maken. Maar... we hebben daarbij u, zijnde lid van de speeltuin, hard nodig. Natuurlijk begrijpen wij dat u door het jachtige leven van de 21<sup>e</sup> eeuw de speeltuin gewoonweg niet meer kunt bieden dan de lidmaatschapscontributie. En daar zijn we uiteraard al heel blij mee! Maar mocht u in een van onze toekomstige nieuwsbrieven een vrijwilligersoproep zien, mogen wij u dan vragen die serieus in overweging te nemen? Bij dezen.

## *Een doorkijk naar 2014*

2014 wordt een spannend jaar voor de speeltuin. Kunnen we de koers vasthouden die we in 2013 hebben ingezet? Lukt het ons om de afspraken met de gemeente na te komen? Weten we nóg meer leden te enthousiasmeren en te overtuigen dat de ledencontributie hard nodig al dan niet noodzakelijk is?

### *Jaarplan*

Eind 2013 hebben we het jaarplan opgesteld, dat we in 2014 ten uitvoer zullen gaan brengen. Speerpunten in dit jaarplan zijn:

- Hoewel de in 2013 opgezette Facebookpagina zeer goed wordt bezocht, willen we de speeltuin nog meer promoten met een eigen website, een eigen identiteit. [Http://speeltuindebras.nl](http://speeltuindebras.nl) zal in februari een feit worden.
- De zaterdagopenstelling in 2013 werd helaas minder goed bezocht dan gehoopt. In 2014 zullen we de weekendopenstelling verplaatsen naar de zondag, in de hoop meer bezoekers te trekken.
- Ondanks dat we financieel gezien een minder gezond jaar hadden, handhaven we in 2014 de contributieprijzen van 2013. De prijzen van het buffet worden ietsjes verhoogd, in de hoop daar meer inkomsten uit te halen. Ook zullen we creatiever in onze activiteiten proberen te zijn, met als doel meer bezoekers te trekken, en van daaruit meer inkomsten.
- We zetten in op ledengroei, middels diverse communicatiemiddelen: website, Facebook, flyers, posters, nieuwsbrieven. We stellen ons ten doel het ledenaantal met 50% te vermeerderen (naar 75), maar tegelijkertijd beseffen we ons terdege dat dit zeer ambitieus is.
- Het jaarplan bevat een 5-jarenprognose voor vervanging en onderhoud. Elk jaar zal deze prognose worden bijgesteld, een en ander afhankelijk van de jaarlijkse inspectie van de gemeente. Elk jaar wordt op basis van de jaarplannen de prestatiesubsidie bij de gemeente aangevraagd. De prestatiesubsidie voor 2014 zal begin 2014 door de gemeente worden gehonoreerd.

## Jaarrekening

Hieronder presenteren we u de jaarrekening. Met de jaarrekening kijken we met euro-ogen terug op het afgelopen jaar. De jaarrekening geeft antwoord op de volgende vragen:

- Zijn we financieel gezond?  
*Maken we geen schulden? Zorgen we voor een goede balans tussen baten en lasten? Sluiten we het jaar financieel gezien positief af?*
- Zijn we financieel verantwoord bezig?  
*Worden de contributiegelden goed besteed? Wordt de gemeentesubsidie uitgegeven aan de afgesproken prestaties?*
- Zijn er financiële valkuilen?  
*Doen we dingen waarvan we de kosten eigenlijk niet kunnen dragen? Waar zit de grootste financiële "pijn" en zijn er pleisters te vinden om die te verzachten?*

De jaarrekening is opgemaakt in drie delen:

- **De balans.** Wat hebben we aan harde euro's aan het eind van 2013? In de kas en op de bank (nu nog alleen maar op de lopende rekening, vanaf 2014 ook op de spaarrekening).
- **De winst- en verliesrekening.** Wat is er in 2013 aan euro's binnengekomen, wat is er in het boekjaar besteed?
- **De subsidieverantwoording.** Zijn de subsidiegelden besteed aan waar ze voor bedoeld waren?

Op de volgende twee pagina's worden de cijfers gepresenteerd, met aansluitend een toelichting op de jaarrekening.

**Balans**

<b>Activa</b>	<b>bedrag</b>
Kas	€ 20,00
Bank	€ 1.661,66
<b>Resultaat</b>	<b>€ 1.681,66</b>

<b>Passiva</b>	<b>bedrag</b>
Eigen vermogen	€ 1.681,66
<b>Resultaat</b>	<b>€ 1.681,66</b>

**Winst- en verliesrekening**

<b>Inkomsten</b>	<b>bedrag</b>
Activiteiten	€ 27,50
Buffet	€ 1.682,09
Contributie	€ 705,00
Subsidie	€ 2.500,00
<b>Saldo</b>	<b>€ 4.914,59</b>

<b>Uitgaven</b>	<b>bedrag</b>
Activiteiten	€ 166,03
Buffet	€ 823,27
Huisvesting/Onderhoud	€ 4.695,58
Organisatie	€ 717,79
<b>Saldo</b>	<b>€ 6.402,67</b>

	<b>bedrag</b>
<b>Verlies (I - U)</b>	<b>€ 1.488,08</b>

**Subsidieverantwoording**

<b>Inkomsten</b>	<b>bedrag</b>
Toegekende subsidie	€ 2.500,00

<b>Uitgaven</b>	<b>bedrag</b>
Uitgaven gedekt door subsidie	€ 2.503,21

	<b>bedrag</b>
<b>Te veel uitgegeven</b>	<b>€ 3,21</b>



### *Toelichting op de jaarrekening*

Het slechte nieuws als eerste dan maar, de winst- en verliesrekening laat zien dat we nog even moeten wennen aan het nieuwe verdienmodel. We sluiten het jaar af met een verliespost van bijna € 1.500,-. Met name de kostenpost Huisvesting/Onderhoud (zal in 2014 worden opgesplitst) is de grootste boosdoener. Daarbij moet wel vermeld worden dat in deze kostenpost de door de gemeentesubsidie gedekte uitgaven zitten. Verder bevat deze post i.c.m. de post Organisatie onze vaste lasten, zoals onze afdragen aan de gemeente (belastingen), NUON (elektriciteit en water), ING (bankkosten) en NUSO (speeltuinbrancheorganisatie, verplicht om daarbij aangesloten te zijn (met kosten!)).

In 2014 zal het bestuur zich actief inzetten om te onderzoeken of deze en andere instanties waar we mee te maken hebben regelingen bieden om de kosten te verminderen. Teruggaaf energiebelasting en vermindering NUSO-lidmaatschap schijnen tot de mogelijkheden te behoren.

Het buffet loopt lekker! We maken aardig wat winst, waarmee we de vaste laste voor een deel kunnen financieren. Maar, zoals uit hierboven blijkt, we zullen echt hogere inkomsten moeten gaan genereren. Het licht verhogen van de buffetprijzen, als ook uitbreiding van het buffet, zal dan ook voor een bestuursvergadering in 2014 op de agenda worden gezet.

De contributie-inkomsten zijn uitgekomen op €705,-. Zoals eerder geschreven, een mooi resultaat, maar nog niet voldoende. Ook is er hierboven geschreven over een ledenaantal van 50 en een simpel rekensommetje leert ons dat er dus drie leden hun contributie niet hebben voldaan in 2013. Dat vinden we erg jammer. We hopen temeer dat dit jaarverslag de leden duidelijk maakt dat de speeltuin écht afhankelijk is van uw bijdrage. Zonder te willen vervallen in een emotionele noodkreet: de speeltuin redt het niet zonder betalende leden!

Duidelijk is dat de inkomsten uit ledencontributies omhoog moet. Voor 2014 proberen we dat te bewerkstelligen door meer leden aan te trekken middels actief beleid, echter we kunnen op dit moment niet uitsluiten dat de ledencontributie in de toekomst naar boven bijgesteld moet worden.

De subsidieverantwoording. Mooi, hè!? De cijfers spreken voor zichzelf.

Tot slot, de positieve balans van bijna € 1.700,-. We hebben dus nog wat reserve, voortkomend uit gelden van voorgaande jaren, toen het allemaal nog minder nijpend en berekend was. Maar mochten we in 2014 hetzelfde verlies draaien als in 2013, dan is de reserve op. En dan hebben we een probleem.

Wij, het bestuur, gaan er alles aan doen om het probleem af te wenden. Alleen gaat dat niet lukken zonder uw steun. We roepen het vaak in nieuwsbrieven, flyers, internet: Steun speeltuin de Bras! Waarvoor dank!

## Slotwoord

*Het voorgaande is uit naam van het bestuur geschreven. Dit slotwoord schrijf ik op persoonlijke titel. Ik maak nog maar sinds kort deel uit van het bestuur. Ik woon sinds 2006 op de Bras en mijn dochter van 8 maakt al sinds jaar en dag gebruik van de speeltuin. Na een oproep van het bestuur vorig jaar (2013) in een nieuwsbrief heb ik mezelf aangemeld voor het verrichten van vrijwilligerstaken. Na een leuk gesprek met Eugenie, Joke en Margo droeg ik opeens de titel "penningmeester". Een paar weken later ontmoette ik de andere bestuurdames tijdens mijn eerste bestuursvergadering.*

*Wat ik heb geleerd/ontdekt na het bekleden van de bestuursfunctie, een klein half jaar geleden: het was voor mij bijkans vanzelfsprekend om de speeltuin te beschouwen als "iets wat er én gewoon én altijd is". Een meubelstuk van de buurt, als het ware. Ik heb nooit beseft dat er heel wat achter de schermen gebeurt. Nu ik zelf achter de schermen sta, kijk ik daar wel even anders tegenaan. Sommige zaken zijn zichtbaar, zoals het organiseren van een activiteit, of de inkoop van het buffet (de snoepjes wandelen niet zelf naar de speeltuin ☺), maar een hoop zaken zijn onzichtbaar voor het publiek. Kortingen bedingen op verplichte abonnementen. Vergaderingen met de gemeente. Kasgeld kostenvrij op de bankrekening storten. Fondsen aanschrijven. Een eindeloze waslijst.*

*Ik ben er trots op deel uit te mogen maken van het bestuur van de speeltuin. Ik draag er meer dan graag aan bij om de maatschappelijke waarde en het sociaal belang van de speeltuin te beschermen en uit te dragen. Voor de buurt, maar bovenal... voor de kinderen!*

*Tot in de speeltuin!*

*Juan Zondervan*

*Penningmeester vereniging Speeltuyn de Bras*